



SCHOOL OF MANAGEMENT

UNIVERSITÀ LUM

Master Universitario di II livello in

**MONITORING, MODELLING  
& MANAGEMENT  
DEI SISTEMI AMBIENTALI**

**MOAMES**



**LBSC** | Lum  
Business  
School & Consulting  
UNIVERSITÀ LUM

**ASFOR**  
SOCIO ORDINARIO

Siamo lieti di darti il benvenuto alla **School of Management dell'Università LUM**.

Nata nel 2004, la **LUM School of Management** è una grande comunità che individua tra i suoi obiettivi strategici il supporto ai manager nell'azione di sviluppo delle loro organizzazioni, la facilitazione dell'ingresso dei giovani laureati nel mercato del lavoro, la promozione della cultura della responsabilità aziendale per favorire il governo e lo sviluppo sostenibile dei nostri territori e delle nostre comunità, l'affiancamento dei dirigenti e dei funzionari della Pubblica Amministrazione nei processi di formazione continua e aggiornamento volti al miglioramento della governance pubblica.

La **LUM School of Management** lavora per la qualità e l'innovazione della propria didattica. La metodologia adottata parte dal presupposto che l'apprendimento effettivo avviene tramite l'esperienza. La tradizionale attività d'aula, basata su lezioni frontali, viene quindi abbinata ad altre tecniche di insegnamento: testimonianze, analisi di casi aziendali, discussioni di gruppo, eventi, esercitazioni, visite tematiche, applicazione delle conoscenze acquisite durante il corso, in una prospettiva di confronto che stimoli la continua interazione dei partecipanti con i colleghi e i professori.

La Scuola si avvale del contributo dei docenti dell'Ateneo e, forte del legame con le più importanti aziende e istituzioni italiane, del know-how e dell'esperienza di personaggi di spicco del mondo delle imprese, della consulenza, della finanza, delle libere professioni, oltre alla collaborazione di rappresentanti di altre Università italiane e internazionali.

Il nostro obiettivo è fornire ai partecipanti gli strumenti fondamentali per sviluppare e valorizzare le capacità individuali e intraprendere un cammino professionale altamente qualificato, in linea con le proprie aspirazioni.

Saremo lieti di incontrarti nei nostri Campus e farti partecipare alla grande comunità di LUM.

### **Francesco Manfredi**

*Pro-Rettore alla Formazione Manageriale Postgraduate  
Direttore Scientifico della LUM School of Management*

### **Francesco Albergo**

*Direttore Operativo della LUM School of Management*



# **Il Master**

Il Master è un programma di formazione transdisciplinare professionale avanzato che mira a formare professionisti che vogliono operare nel campo dell'analisi e della pianificazione ambientale, territoriale e dei sistemi complessi.

L'attuale ampia disponibilità di dati, sistemi informativi e indicatori a diverse scale territoriali richiede competenze aggiornate nella comprensione, interpretazione e un uso dinamico necessari per una serie di scopi che vanno dalla pianificazione spaziale e urbana alla strategia aziendale, fino alla progettazione e al sostegno.

I dati fisici, ambientali e climatici possono essere combinati con successo insieme a dati sociali, sanitari ed economici per la creazione di sistemi di monitoraggio dei fenomeni significativi che mostrano una natura multidimensionale e che interessano una serie diversificata di ambiti sostenibili (come il cambiamento climatico, l'impatto dei cambiamenti climatici, l'aumento delle vulnerabilità economiche e sociali, lo sviluppo inclusivo e percorsi di transizione, business innovativi, approcci alla creazione di qualità, ecc.)

# ATTIVITÀ

---

Il programma comprende una selezione di moduli che affrontano le basi ambientali e scientifiche di complessi processi socio ecologici che forniscono al discente una conoscenza solida e mirata su cui la pianificazione e l'implementazione dell'azione innovativa possono essere fondate con sicurezza, includendo le scienze naturali, ecologia e cambiamento climatico.

Il programma presenta ai discenti anche tecniche quantitative e qualitative, tecniche da applicare per affrontare e risolvere le grandi sfide ecologiche e sociali e per combinare obiettivi economici e sociali con dati ambientali e fisici affidabili.

Inoltre, i moduli coprono un'ampia serie di tecniche di pianificazione strategica, politica e tecniche decisionali basate sull'analisi e l'interpretazione dei dati che possono contribuire allo sviluppo di una gestione ambientale sicura e responsabile.

Un'attenzione speciale è dedicata a come le preoccupazioni ambientali e la maggiore conoscenza ecologica stiano cambiando i modelli di business prevalenti e i paradigmi economici e finanziari.

Il programma intende fornire agli studenti strumenti analitici appropriati a sostegno di evoluzioni significative nei settori del business, della finanza e del processo decisionale privato e pubblico.

# OBIETTIVI

---

Il Master "Monitoring, Modelling & Management dei Sistemi Ambientali" mira a fornire ai partecipanti un background ben inquadrato della scienza della sostenibilità, dell'economia e della politica ambientale e della pianificazione territoriale, insieme a competenze di pianificazione e di strategia analitica basata sui dati.

Il Master intende formare professionisti qualificati nel tema dell'evoluzione della scienza della sostenibilità, fornendo loro conoscenze sicure, capacità operative, metodi ed esperienze concrete per affrontare le grandi sfide della transizione ecologica della nostra società ed economica in diversi contesti, che vanno dalle organizzazioni pubbliche globali alle aziende private a tutti i livelli.

In particolare, alla fine del Corso, lo studente sarà in grado di:

- Identificare le basi scientifiche rilevanti dei processi innovativi di pianificazione strategica destinati ad affrontare le principali sfide ecologiche e sociali per i territori, le organizzazioni e le imprese;
- Comprendere in profondità le dinamiche e le interazioni delle principali sfide di sostenibilità per un insieme significativo di ambiti sociali ed economici nelle comunità contemporanee;
- Fare uso di strumenti e tecniche innovative per valutare rischi, opportunità e performance di sostenibilità di territori, organizzazioni e imprese;
- Gestire efficacemente approcci di pianificazione per lo sviluppo sostenibile e sistemi socio-ecologici finalizzati all'implementazione dello sviluppo sostenibile nel settore pubblico e privato;
- Comprendere l'evoluzione distintiva dei sistemi finanziari per incorporare gli aspetti della sostenibilità e gli strumenti privati e pubblici a sostegno della transizione verde
- Comprendere gli aspetti fondamentali legati alla gestione dei progetti per la sostenibilità soprattutto a livello territoriale.

# CONTENUTI DIDATTICI

---

## **MODULO I: INTRODUZIONE ALLO SVILUPPO SOSTENIBILE**

- Introduzione all'economia e alle politiche ambientali: sviluppo sostenibile, economia verde, economia circolare, bioeconomia ecc.
- Politica e diritto: diritto e politica ambientale internazionale, europea e nazionale
- Aspetti di geografia economica

## **MODULO II: STRUMENTI DI ANALISI DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE**

- Sviluppo sostenibile basato sulla scienza: risorse naturali e biodiversità, cambiamento climatico, emissioni e inquinamento
- Statistica e analisi dei dati per la sostenibilità: gestione dei dati ambientali e degli indicatori di sostenibilità
- Pratica: Mappatura GIS ecc.

## **MODULO III: PIANIFICAZIONE PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE (ASPETTI UMANI, AMBIENTALI, ECOLOGICI, ECONOMICI, SOCIALI, SANITARI)**

- Valutazione del rischio, DRR e pianificazione del cambiamento climatico
- Valutazione e pianificazione dell'impatto energetico
- Valutazione dell'impatto sul territorio e sull'acqua, gestione e pianificazione
- Pianificazione del turismo sostenibile e della mobilità
- Sistemi ecologici, servizi ecosistemici, infrastrutture verdi, soluzioni basate sulla natura
- Pratica: pianificazione e realizzazione di progetti

# CONTENUTI DIDATTICI

---

## **MODULO IV: ATTUAZIONE DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE NEI SETTORI PUBBLICI E PRIVATI**

- Contabilità e valutazione del capitale naturale per il processo decisionale
- Progettazione del mercato degli ecosistemi e modelli di business sostenibili
- Pensiero e pratica del design territoriale
- Strategie di marketing e strumenti per luoghi, identità e comunità
- Business sostenibile e modello di business: ESG, performance, design, reporting

## **MODULO V: FINANZA SOSTENIBILE**

- Introduzione alla finanza sostenibile e nuove frontiere della finanza sostenibile

## **MODULO VI: GESTIONE DI PROGETTI TERRITORIALI E SOSTENIBILI**

- Gestione di progetti internazionali

# PROFILO PROFESSIONALE

---

Il programma mira a fornire agli studenti competenze specialistiche aggiornate sull'analisi di dati ambientali, territoriali e socioeconomici per progettare e gestire lo sviluppo sostenibile e la transizione verso un'economia più verde a partire dal livello microeconomico e locale.

Al termine del programma, i partecipanti saranno in grado di comprendere, inquadrare e fornire strategie adeguate sia per la conservazione che per la valorizzazione delle risorse ecologiche, sociali ed economiche su cui si possono costruire processi di sviluppo innovativi.

Il programma si concentra in particolare sull'impostazione e l'adeguamento delle strategie per la prevenzione dei rischi, il rafforzamento della resilienza sociale ed economica verso le principali sfide e rischi ambientali, e l'identificazione di concrete opportunità di business e di sviluppo all'interno del processo di transizione verso un'economia verde.

Il profilo specialistico formato sarà in grado di affrontare la complessità in una prospettiva dinamica e guidata dai dati, a diversi livelli (da quello microeconomico/locale a quello regionale verso quello globale/macroeconomico) combinando informazioni e conoscenze provenienti da diversi settori, che vanno dalle scienze fisiche a quelle biologiche a quelle sociali ed economiche, interpretando e costruendo indicatori originali, strumenti di pianificazione e decisione.

Inoltre, lo studente svilupperà un'accurata conoscenza delle tecniche di frontiera della gestione della sostenibilità adatte ad essere applicate in diversi contesti organizzativi e professionali, sia privati che pubblici, a diversi livelli, da quello globale a quello locale.



# PROSPETTIVE OCCUPAZIONALI

---

Con una crescente consapevolezza dell'impatto ambientale sulla vita delle persone a tutti i livelli, il corso fornirà agli studenti le necessarie competenze combinate per affrontare le mutevoli esigenze ambientali così come le continue sfide che l'ambiente deve affrontare.

Il programma è dedicato a formare profili professionali che possono gestire accuratamente l'introduzione di nuove metriche, politiche e processi decisionali a sostegno dello sviluppo decisionale pubblico e privato.

Al termine dei loro studi, i partecipanti saranno in grado di interagire con diversi gruppi di stakeholder e istituzioni coinvolte nella sostenibilità e nella transizione ecologica come aziende private, istituzioni finanziarie, amministrazioni pubbliche a diversi livelli e organizzazioni internazionali.

Le conoscenze specifiche acquisite attraverso il Corso rendono i laureati particolarmente abili nello svolgere azioni volte a consolidare e a muoversi verso la sostenibilità nel contesto aziendale e sociale.

Saranno inoltre sviluppate nuove competenze relazionali in modo che i partecipanti siano istruiti su come stabilire relazioni con una vasta gamma di attori coinvolti nei processi di esecuzione della sostenibilità come i policy maker, i ricercatori e gli accademici, i donatori e le banche, altri stakeholder e i singoli operatori. In questa prospettiva, il programma dà un contributo significativo alla creazione di nuove reti basate sulle relazioni, che diventano fondamentali quando si tratta di attività di pianificazione e gestione dei progetti.

# PROSPETTIVE OCCUPAZIONALI

---

I potenziali beneficiari del Corso possono essere professionisti come architetti, pianificatori territoriali, ingegneri, geologi, agronomi, che possono aggiungere alle loro competenze specialistiche alcune capacità innovative per offrire servizi avanzati e competitivi sugli aspetti della sostenibilità alle organizzazioni private e pubbliche.

Manager e funzionari impegnati nella gestione dell'ambiente e della produzione, esperti nella divisione della sostenibilità, persone impiegate con funzioni avanzate di marketing possono ricevere nuove conoscenze o sfide ambientali decisive e gestire tecniche per l'attuazione di strategie e politiche di sostenibilità in un contesto aziendale.

Funzionari pubblici a diversi livelli così come manager e professionisti di ONG, organizzazioni no profit in campo ambientale e sociale, possono acquisire competenze e abilità per costruire partnership con attori pubblici e privati fornendo servizi specialistici innovativi nel campo della sostenibilità.

Le opportunità di carriera per i laureati includono società di consulenza nel campo dell'energia, della mobilità, della pianificazione per organizzazioni pubbliche e private, fornitura di servizi competitivi, amministrazioni pubbliche e agenzie tecniche a tutti i livelli, aziende impegnate nella rendicontazione e nella creazione di strategie di sostenibilità, organizzazioni industriali e professionali, fornitori di servizi specializzati nel campo del project management in particolare nel campo dello sviluppo sostenibile.

# FACULTY

---

La Faculty del Master è composta da accademici – qualificati da Ph.D. e attivi nella ricerca – e da professionisti, dirigenti e manager d’azienda accreditati nel settore di riferimento del percorso formativo, portatori di conoscenze ed esperienze innovative e altamente specialistiche.

## DIRETTORE SCIENTIFICO

---

*Prof. Luca Cetara*

## COORDINATORE SCIENTIFICO

---

*Prof.ssa Alessandra Ricciardelli*

# CREDITI FORMATIVI

---

Al termine del Master ed a seguito della valutazione dell'elaborato finale, si consegue il Diploma di Master Universitario di II° Livello in "Monitoring, Modelling & Management dei Sistemi Ambientali" con l'ottenimento di 60 Crediti Formativi Universitari (CFU).

## LA DURATA

---

La durata del Corso è di **1500 ore** così suddivise:

- **360 ore** di lezioni frontali
- **750 ore** di attività di approfondimento (studio individuale, seminari, laboratori ecc.)
- **350 ore** di tirocinio o progetto finale

## QUOTA D'ISCRIZIONE

---

La quota d'iscrizione del Master è di **8.000 €**.

La quota per i dipendenti delle Amministrazioni Pubbliche convenzionate è di **6.000€**

# CON IL PATROCINIO DI:



ORDINE DEGLI INGEGNERI  
DELLA PROVINCIA DI MILANO



ORDINE DEGLI ARCHITETTI,  
PIANIFICATORI, PAESAGGISTI E CONSERVATORI  
DELLA PROVINCIA DI MILANO



[management.lum.it](http://management.lum.it)

**Direzione Amministrativa**

SS 100, Km 18  
70010 Casamassima (Ba) Italy

**Direzione**

✉ [postgraduate@lum](mailto:postgraduate@lum)  
☎ 080 6978111  
080 6978359